



Congreso Iberoamericano  
**IBERGECYT'25**  
4 al 7 de noviembre en el Palacio de Convenciones

## ESTRATEGIAS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL EN EL SECTOR EMPRESARIAL

**M. Sc. Lyan Marsans Castellanos**

Jefa del Departamento de Asesoría Jurídica y Relaciones Internacionales



## DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

En esencia, los derechos de Propiedad Intelectual, considerados bienes intangibles, pueden considerarse como cualquier otro derecho de propiedad, en la medida en que permiten que los creadores o propietarios de la Propiedad Intelectual se beneficien de su trabajo o de su inversión en una creación al darles el control sobre la forma en que se utiliza su propiedad.





## **¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA PROPIEDAD INTELECTUAL?**

El progreso y el bienestar de la humanidad dependen de nuestra capacidad de generar nuevas ideas y creaciones. La creatividad y la inventiva estimulan el crecimiento económico, generan nuevos puestos de trabajo y nuevas industrias y enriquecen y mejoran la calidad de vida.





## ¿POR QUÉ SE PROTEGE LA PROPIEDAD INTELECTUAL?

- Para amparar en la legislación los derechos de los creadores y los innovadores sobre sus creaciones e innovaciones, de manera equilibrada con respecto al interés público de acceder a las creaciones y las innovaciones;
  - Para fomentar la creatividad y la innovación, contribuyendo así al desarrollo social y económico;
  - Para promover la competencia justa.
- 

## PRINCIPALES RAMAS



### Derecho de Autor

El derecho de autor se aplica a las creaciones literarias y artísticas como los libros, las obras musicales, las pinturas, las esculturas, las películas y las obras realizadas por medios tecnológicos como los programas informáticos y las bases de datos electrónicas.

### Propiedad Industrial

- Invenciones
- Dibujos y modelos industriales
- Esquemas de trazado de los circuitos integrados
- Variedades vegetales
- Marcas
- Nombres comerciales
- Emblemas empresariales
- Rótulos de establecimiento
- Lemas comerciales
- Indicaciones geográficas
- Protección de la información no divulgada (secretos empresariales)



## MARCO NORMATIVO

- DECRETO-LEY 203/1999 DE MARCAS Y OTROS SIGNOS DISTINTIVOS.
  - RESOLUCIÓN 63/2000 “REGLAMENTO DEL DECRETO-LEY 203/1999”.
  - DECRETO-LEY 228/2002 DE LAS INDICACIONES GEOGRÁFICAS.
  - DECRETO-LEY 290/2011 DE LAS INVENCIONES Y DIBUJOS Y MODELOS INDUSTRIALES.
  - DECRETO NO. 342 DE 2018 “REGLAMENTO DEL DECRETO-LEY NO. 290 DE LAS INVENCIONES Y DIBUJOS Y MODELOS INDUSTRIALES”
  - DECRETO-LEY 291/2011 DE LA PROTECCIÓN DE LAS VARIEDADES VEGETALES. (LEGISLACIÓN COMPLEMENTARIA)
  - DECRETO-LEY 292/2011 DE LOS ESQUEMAS DE TRAZADO DE CIRCUITOS INTEGRADOS.
- 



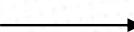
## MARCO NORMATIVO

- DECRETO-LEY NO. 336 “DE LAS DISPOSICIONES CONTRACTUALES DE PROPIEDAD INDUSTRIAL EN LOS NEGOCIOS JURÍDICOS”
  - DECRETO NO. 337 “DE LA PROTECCIÓN CONTRA LAS PRÁCTICAS DESLEALES EN MATERIA DE PROPIEDAD INDUSTRIAL”
  - DECRETO NO. 341 “DE LA OFICINA CUBANA DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL”
  - DECRETO NO. 343 “DEL SISTEMA DE PROPIEDAD INDUSTRIAL”
  - RESOLUCIÓN NO. 152/2018 DEL CITMA “PROCEDIMIENTO PARA LA REMUNERACIÓN A INVENTORES, AUTORES Y OBTENTORES”
- 



## MARCO INTERNACIONAL

### MEMBRESÍA



Convenio de la OMPI  
**Acuerdo por el que se establece la OMC**

### PROTECCIÓN



Arreglo de Madrid (Indicaciones de procedencia)  
Convenio de Berna (Derecho de autor)  
Convenio de París (Propiedad industrial)  
Tratado de Nairobi (Símbolo olímpico)

### REGISTRO



### Acuerdo sobre los ADPIC (Propiedad Intelectual)

Arreglo y Protocolo de Madrid (Marcas)  
Arreglo de Lisboa (Denominaciones de origen)

Tratado de Cooperación en materia de Patentes (invenciones)  
Tratado de Budapest (Depósito de microrganismos)

### CLASIFICACIÓN



Acuerdo de Viena (elementos figurativos marcas)  
Arreglo de Estrasburgo (patentes)  
Arreglo de Niza (marcas)  
Arreglo de Locarno (diseños industriales)





## **Gaceta Oficial Extraordinaria no. 40 de 10 de agosto de 2018**

### **Decreto No. 343/2018**

#### **DEL SISTEMA DE PROPIEDAD INDUSTRIAL**

##### **CAPÍTULO I**

##### **OBJETO Y DEFINICIONES**

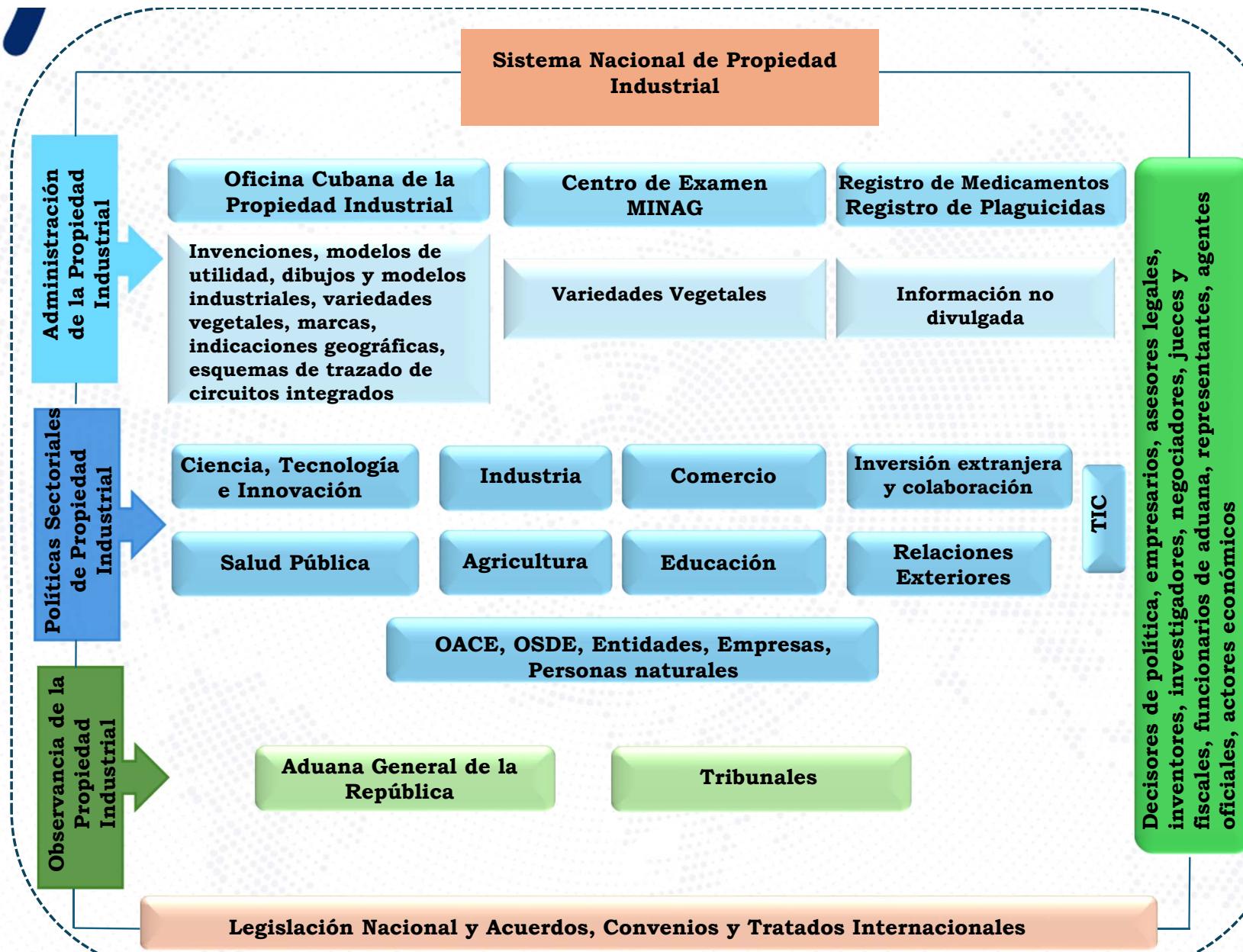
**ARTÍCULO 1.1.** El presente Decreto tiene por objeto establecer los principios, objetivos, bases e indicaciones para el diseño e implantación del Sistema de Propiedad Industrial de la República de Cuba.

2. El Sistema de Propiedad Industrial constituye el conjunto de relaciones funcionales para la gestión de la propiedad industrial en la República de Cuba y en otros mercados de interés, que se fundamenta en los principios de política, normas nacionales, tratados y acuerdos internacionales suscritos en la materia; está integrado por la Oficina Cubana de la Propiedad Industrial como órgano rector y los actores del Sistema, que comprende, entre otros, a los órganos, organismos de la Administración Central del Estado, organizaciones superiores de dirección empresarial, entidades nacionales, empresas y entidades.

3. La Oficina Cubana de la Propiedad Industrial, como parte de la función rectora en el Sistema, dirige, ejecuta y controla la política del Estado y el Gobierno en materia de propiedad industrial, a nombre del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, al tiempo que propicia la integración con los actores del Sistema.

#### **DISPOSICIONES FINALES**

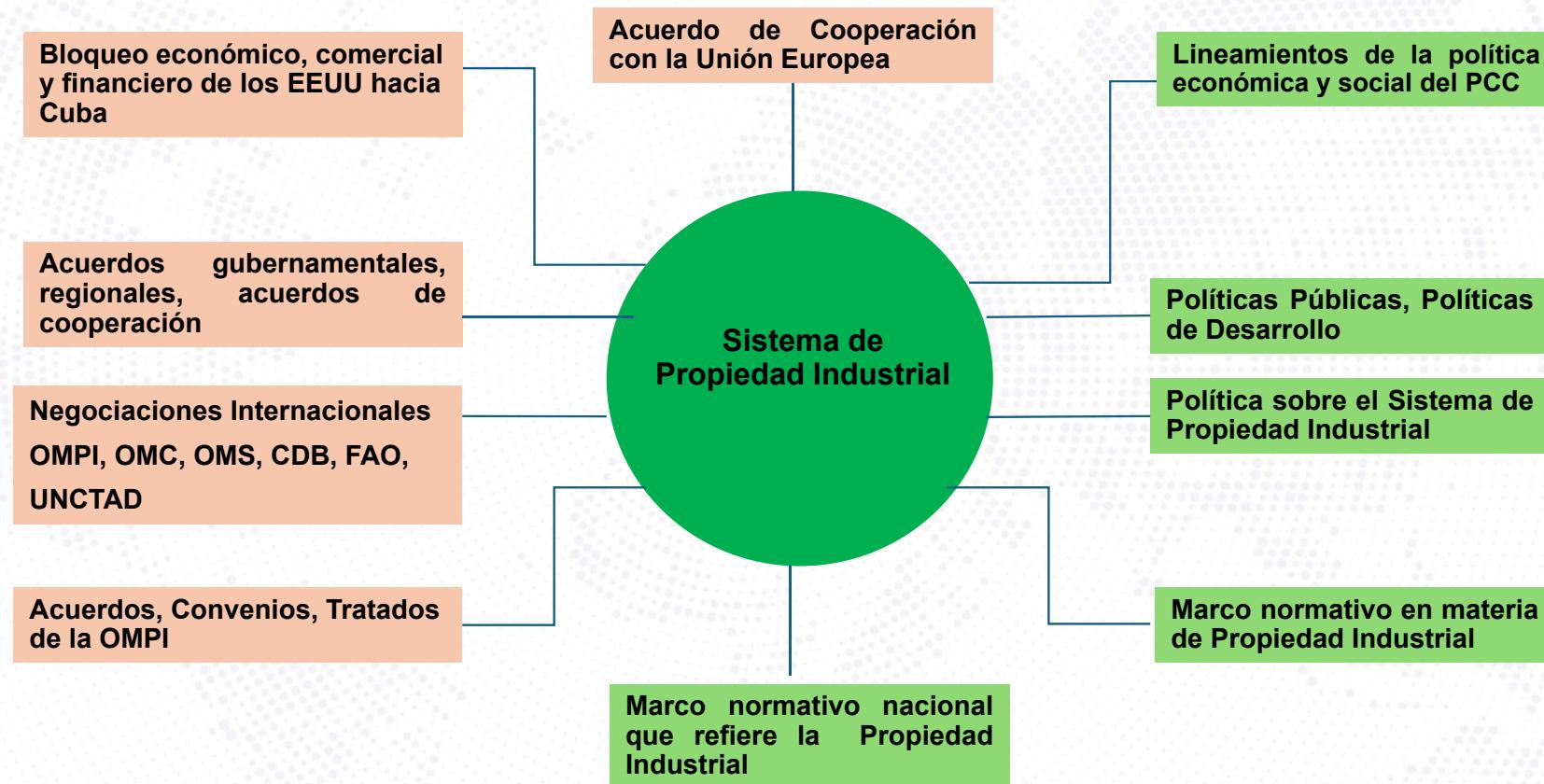
**PRIMERA:** Los órganos, organismos de la Administración Central del Estado, organizaciones superiores de dirección empresarial, entidades nacionales, empresas y entidades disponen de un término de ciento ochenta (180) días a partir de la entrada en vigor del presente Decreto para diseñar, estructurar y organizar su Sistema de Propiedad Industrial.

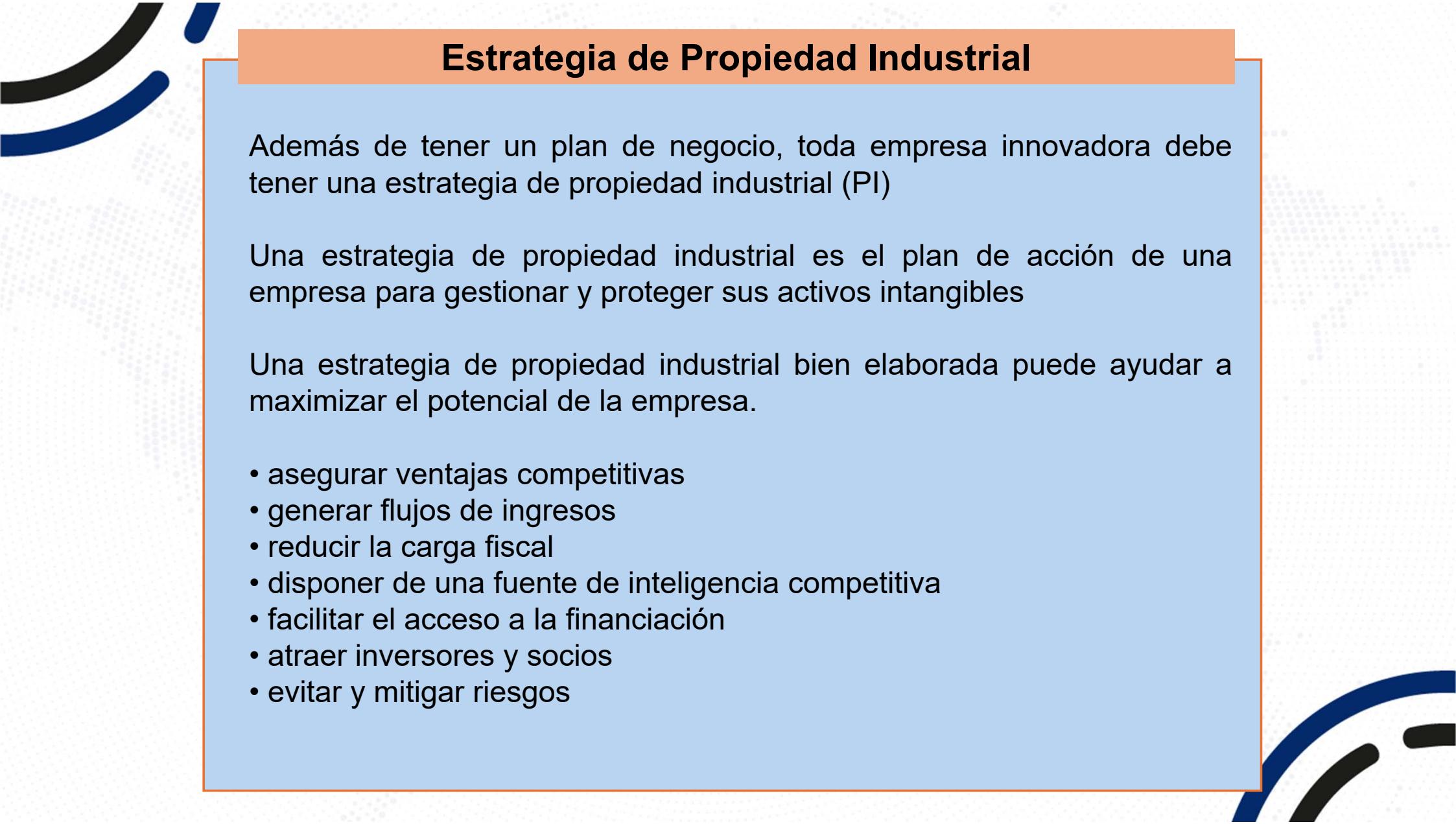


## Principios del Sistema de Propiedad Industrial

- Salvaguardar el interés público para el desarrollo científico-tecnológico y socio-económico
- Permitir la adopción de medidas necesarias para proteger la salud pública y la nutrición de la población
- Contrarrestar el ejercicio abusivo de los derechos de propiedad industrial que se adquieran y las prácticas que limiten de manera injustificada el comercio o redunden en detrimento de la transferencia de tecnología
- Observar que los acuerdos internacionales que el país suscriba y las normas jurídicas internas no incluyan disposiciones que rebasen los estándares mínimos de protección o socaven las flexibilidades comprendidas en el Acuerdo sobre los Aspectos de los Derechos de Propiedad Intelectual relacionados con el Comercio
- Asegurar la protección, gestión y comercialización de los derechos de propiedad industrial y de la información no divulgada

## Contextualización del Sistema de Propiedad Industrial





## Estrategia de Propiedad Industrial

Además de tener un plan de negocio, toda empresa innovadora debe tener una estrategia de propiedad industrial (PI)

Una estrategia de propiedad industrial es el plan de acción de una empresa para gestionar y proteger sus activos intangibles

Una estrategia de propiedad industrial bien elaborada puede ayudar a maximizar el potencial de la empresa.

- asegurar ventajas competitivas
- generar flujos de ingresos
- reducir la carga fiscal
- disponer de una fuente de inteligencia competitiva
- facilitar el acceso a la financiación
- atraer inversores y socios
- evitar y mitigar riesgos



## Elementos a tener en cuenta para el diseño de la estrategia de PI

- a) Perfil de actividad;
  - b) productividad en creaciones y nuevos conocimientos tecnológicos;
  - c) impacto comercial de sus productos o servicios;
  - d) nivel de subordinación y grado de autonomía, sector de competencia y objeto social aprobado;
  - e) las capacidades y competencias que existen para la gestión de la propiedad industrial; y
  - f) las interrelaciones con otros actores del Sistema
- 



## Acciones para gestionar y proteger los activos de PI

- uso de la información legal, tecnológica y comercial de propiedad industrial, para la toma de decisiones en las diferentes etapas del ciclo de investigación, desarrollo e innovación; en la protección, explotación, transferencia y comercialización de resultados científicos y tecnológicos; en la adquisición de tecnologías y en la evaluación de proyectos de inversión y colaboración económica y científico-técnica
  - uso del Boletín Oficial de la Propiedad Industrial para conocer de las solicitudes y registros de las modalidades de pi, así como realizar acciones para la gestión de la propiedad industrial, según la legislación vigente en la materia
  - protección por derechos de propiedad industrial e información no divulgada
  - valorar la pertinencia de proteger nombres de dominio
  - asegurar la explotación productiva y comercial de sus activos intangibles de PI, por sí mismos o a través de contratos de licencia a terceros
  - asegurar el presupuesto para la protección, gestión y comercialización de los activos de PI
- 

## Herramientas para gestionar y proteger los activos de PI

- Marco normativo nacional
- Acuerdos y tratados internacionales de los que Cuba es parte en la materia
- Centro de Arbitraje y Mediación de la OMPI para la solución de conflictos
- Servicios de la Oficina Cubana de la Propiedad Industrial
- Creación de capacidades y competencias (Programa Académico sobre PI)
- Remuneración de autores e inventores
- Publicaciones



Guía del Solicitante de Dibujos y Modelos Industriales



## En circulación Boletín Oficial No.444 Vol. II

En circulación Boletín Oficial No. 444 volumen II con información relativa a la modalidad de Marcas y Otros Signos Distintivos.

ACCEDER

PUBLICACIONES

### Base de Datos Nacional

Dibujos y Modelos Industriales, Patentes y Marcas y Otros Signos Distintivos

Términos y Condiciones

Acceder



ePCT



Madrid e-filing



WIPO-DAS



Madrid Monitor



Base Mundial de Datos sobre Marcas



Designview



TMview



Google Patents



Patent Inspiration



Patent Scope



Manual de recursos para la búsqueda de información sobre patentes para la cooperación en materia de PI en el marco de la iniciativa de la franja y la ruta.



Manual sobre búsqueda de patentes y consulta de expedientes. Servicios del CNIPA.



Lens



Panorama de patentes: China y los países socios de la Iniciativa de la franja y la Ruta (2013-2023)



Base Mundial de Datos sobre Dibujos y Modelos



España



USPTO



Caribbean TMclass



IP DIAGNOSTICS



Global Trade Helpdesk



Gestor de Productos y Servicios de Madrid

Activar Windo  
Ve a Configuración

# BASE DE DATOS DE PATENTES, MARCAS Y DISEÑOS EN LÍNEA

<http://wiposearch.ocpi.cu/wopublish-search/public>

Base de Datos Cubana de PI. x + [wiposearch.ocpi.cu/wopublish-search/public/trademarks?1&query=\\*\\*](http://wiposearch.ocpi.cu/wopublish-search/public/trademarks?1&query=**)

Most Visited Más visitados Comenzar a usar Firefox IPASMARCAS IPASPATENTES WIPOPUBLISH Tools-Trade-Mark OCPI-INTRANET SIPAC IPASMARCAS-ADMIN Ayuda Acerca de Español

OFICINA CUBANA DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

Diseños Patentes **Marcas**

BÚSQUEDA BÁSICA BÚSQUEDA AVANZADA SELECCIÓN DEL USUARIO (0)

Ingrese palabras clave Buscar Restablecer

Mostrando 1 a 20 de 96610. [\[<<\]](#) [\[<\]](#) [1](#) [2](#) [3](#) [4](#) [5](#) [6](#) [7](#) [8](#) [9](#) [10](#) [\[>\]](#) [\[>>\]](#)

LOGOTIPO	DENOMINACIÓN	Nº. EXPEDIENTE	FECHA DE PRESENTACIÓN	Nº. REGISTRO	FECHA REGISTRO	FECHA PUBLICACIÓN	NOMBRE DEL SOLICITANTE	CLASIFICACIÓN DE NIZA	SUBTIPO DE SOLICITUD	ESTADO LEGAL
	FERRAN	CU/N/2014/000015	31.03.2014	2014000015	23.12.2016	27.06.2014	Mora Ferrán, Yuset y Carmen Elia Ferrán Ortiz	0	Nombre Comercial	Registrada
	CUMAX	CU/E/2014/000024	28.03.2014	2014000024	01.04.2016	27.06.2014	LEYVA SALAZAR, GRETELL	0	Emblema Empresarial	Registrada
	CELEBRACIONES ANITA	CU/M/2014/000278	10.04.2014	2014000278	10.11.2015	30.07.2014	FARIÑAS GALBÁN, JUDITH; GALBÁN RODRÍGUEZ, ANA	4 16 20 35 39 42 44	Marca	Registrada
	A H Y 2013 HOSTAL DR. AMARO Y DRA. YAMIRA	CU/R/2018/000115	30.11.2018			25.02.2019	Amaro Mendoza, Ramón	0	Rótulo de Establecimiento	Publicada
	BELLA AUTOMOTIVE	CU/M/2012/000131	19.03.2012	2012000131	28.02.2014	31.07.2012	BELLAPART, JUAN JOSÉ; BELLAPART MARÍA ISABEL	35 37	Marca	Registrada
	BELLAPART CAR	CU/M/2012/000131	19.03.2012			31.07.2012	BELLAPART, JUAN JOSÉ; BELLAPART MARÍA ISABEL	35 37	Marca	Registrada

# BASES DE DATOS MUNDIALES Y REGIONALES DE PATENTES, MARCAS Y DISEÑOS

WIPO

Help English IP Portal login

BRAND NAME BRAND LOGO ADVANCED SEARCH EXPLORE VIENNA ASSISTANT G&S EXPLORER REPORTS

Havana Club ; Havana Club [Return to results](#) [Download PDF](#) [Open in a new tab](#) 1 / 155,477

REGISTERED TRADEMARK - IPONZ (New Zealand)

210 Serial number 810335	220 Application date July 31, 2009	540 Reproduction of the mark
111 Registration number 810335	151 Registration date February 11, 2010	
551 Kind of mark Individual	180 Expiry date July 31, 2029	
550 Type of mark Combined		
511 Nice classification - NCL 33		

 [Find similar logos](#)

TMview

Español (es) Iniciar sesión

Busca 104,348,673 marcas en toda la UE y otros países

Contiene

Anotar y suelta una imagen o cárgala desde tu ordenador < 2 MB

La búsqueda por imagen solo es posible para marcas en las oficinas siguientes: BX, CT, IL, 2111, ES, SE, BG, RO, AT, CY, DE, GR, HU, IE, LT, LV, MT, PL, SE, HR, SK

CONFIGURE LA BÚSQUEDA

Territorios  0

Opciones de marcas  0



## HERRAMIENTAS DE ESTUDIO DE MERCADO Y DIAGNÓSTICO DE LA PI

### GLOBAL TRADEMARK HELPDESK

Iniciativa de múltiples agencias liderada conjuntamente por el ITC, la UNCTAD y la OMC, que tiene como objetivo simplificar la investigación de mercado para las empresas, y especialmente las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), mediante la integración de información comercial y de negocios en un solo portal en línea. Con esta herramienta las empresas pueden comparar la demanda de sus productos en todos los mercados, explorar los aranceles, navegar por los procesos nacionales de exportación y encontrar socios comerciales.

Enlace: <https://globaltrademarkhelpdesk.org/es/about/the-initiative>

### IP DIAGNOSTIC

Para realizar un diagnóstico básico de la situación de la propiedad industrial de su empresa. Se presenta en forma de cuestionario con varias secciones que le harán preguntas sobre diferentes temas, por ejemplo: productos innovadores, marcas registradas, licencias, entre otros.

Enlace: <https://www.wipo.int/ipdiagnostics-assessment/>



## Sensibilización de la PI

- Medalla de Oro de la OMPI
- Trofeo de la OMPI a empresas innovadoras
- Premio OCPI
- Eventos Internacionales
- Día Mundial de la Propiedad Intelectual
- Jornada de periodismo y propiedad industrial

### PREMIO C a la Creatividad PI y la Innovación Tecnológica

2011

Se otorga a:  
Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología  
(CIGB)  
La Habana

por haber resultado  
**GANADOR**

en la categoría de  
Invenções, Modelos y Dibujos Industriales

con la invención titulada: "Uso de una composición farmacéutica  
que contiene factor de crecimiento epidérmico (EGF) para la  
prevención de la amputación del pie diabético" (HEBERPHOPT-P)

Dado por la Oficina Cubana de la Propiedad Industrial  
en La Habana a los 8 días del mes de noviembre de 2011

M. Sc. María de la Asunción Gómez  
DIRECTORA  
CIGB



## MONETIZACIÓN DE LA PI

Derechos de PI como aporte al capital social

Exportaciones de intangibles de BIOCUBAFARMA

Biotech Pharmaceutical Limited (BPL)  
CIM's factory in China

Alianza  
Universidad  
Empresa

### Inserción Internacional de BioCubaFarma



Itolizumab and nimotuzumab MAbs and  
CIMAvax EGF®



## MONETIZACIÓN DE LA PI



Empresa privada impulsa exportación de alimentos deshidratados en Cuba

Deshidratados Habana se convirtió en 2022 en la primera empresa cubana dedicada a la exportación de alimentos deshidratados.

ARCHIVO IPS CUBA | Redacción IPS Cuba | 21 enero, 2024

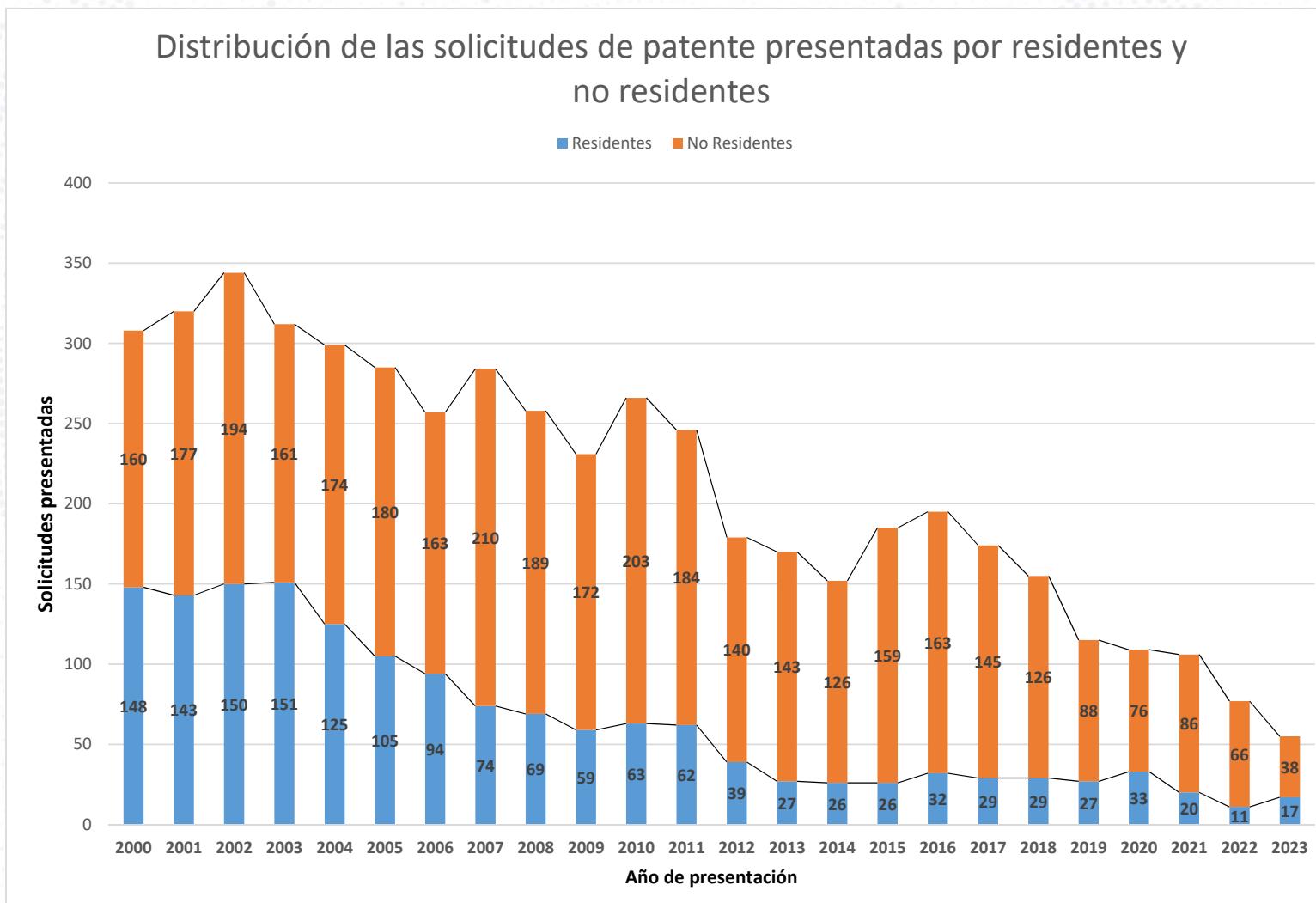


El director de operaciones de la pyme Deshidratados Habana SRL, Ricardo Fernández, acumula una experiencia anterior de siete años en la industria farmacéutica cubana.

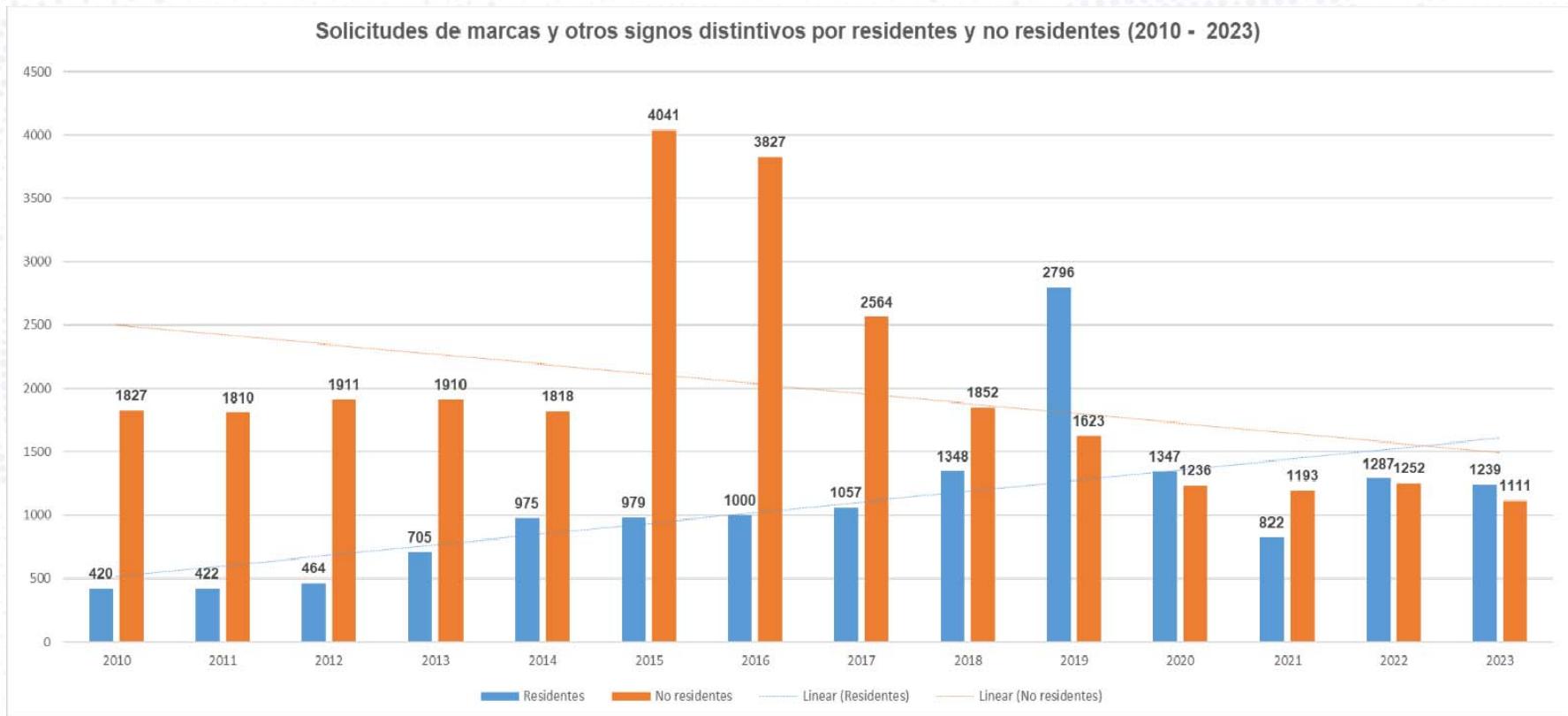
Foto: Jorge Luis Baños/ IPS



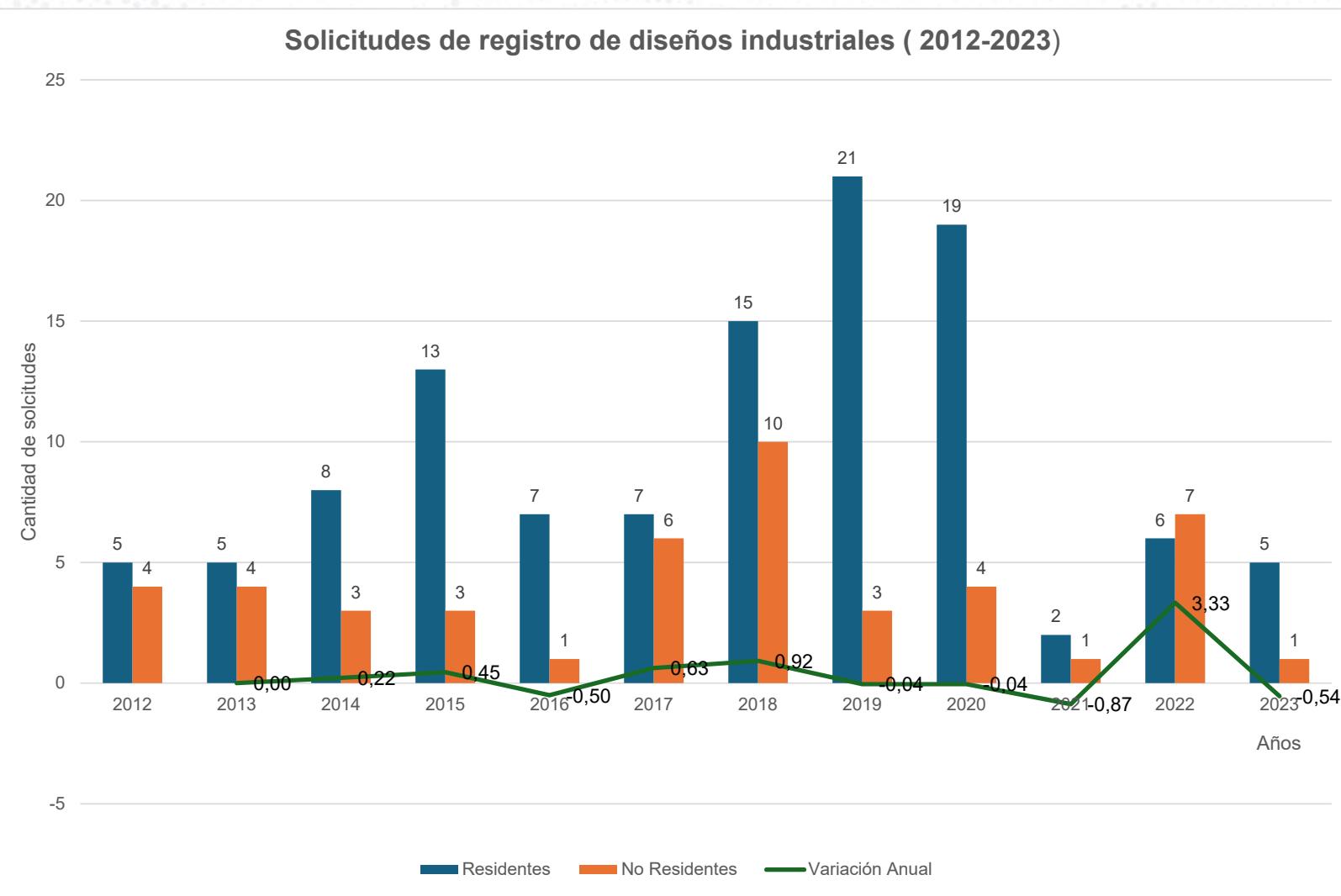
Solicitudes de patentes de invención presentadas por residentes y no residentes en el período 2000 – 2024 Fuente: Base de Datos Sistema Automatizado de Propiedad Industrial (IPAS), OCPI, enero 2024

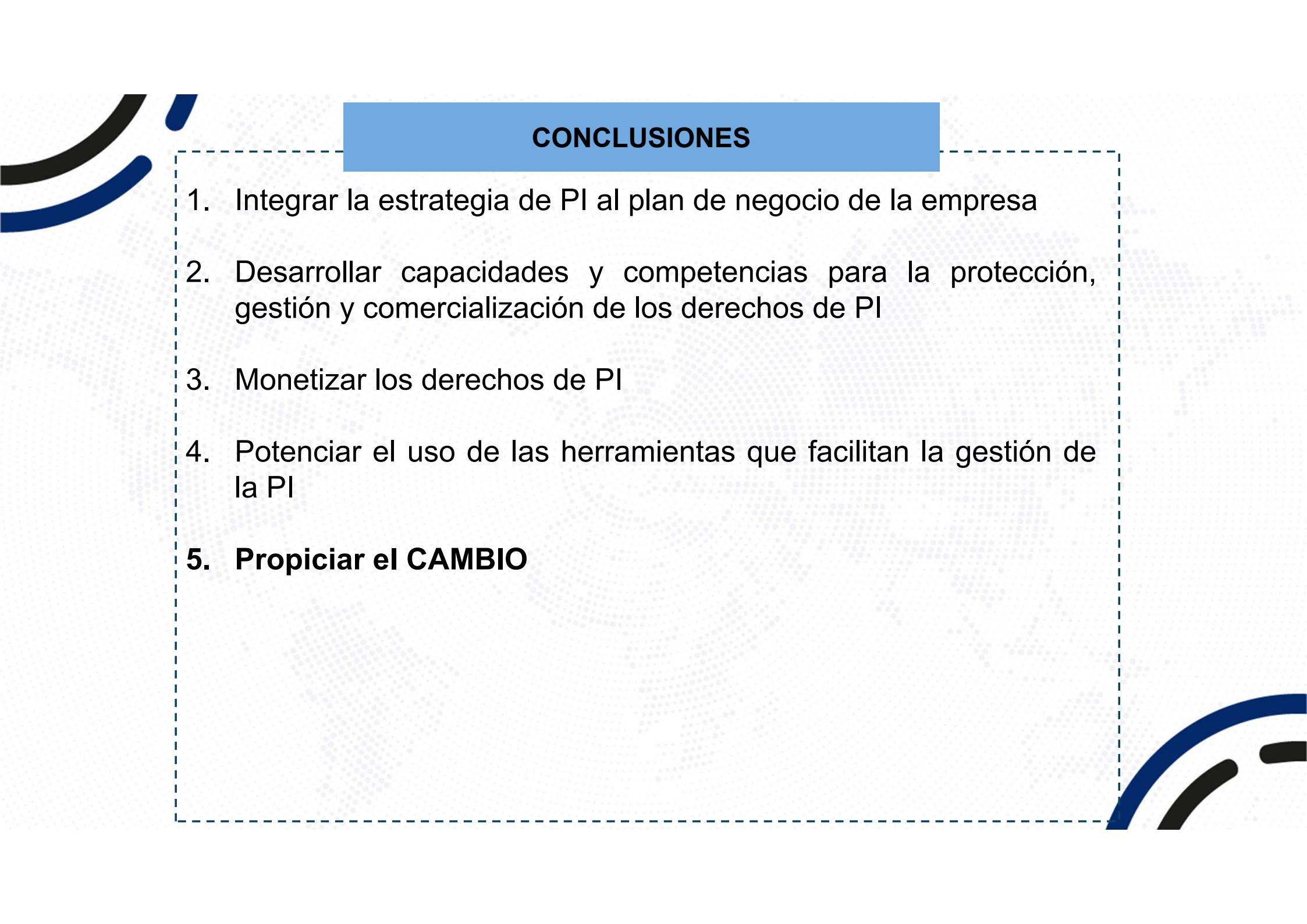


Solicitudes de marcas y otros signos distintivos presentadas por residentes y no residentes en el período 2010 – 2023. Fuente: Base de Datos Sistema Automatizado de Propiedad Industrial (IPAS), OCPI, enero 2024.



### Solicitudes de registro de diseños industriales ( 2012-2023)





## CONCLUSIONES

1. Integrar la estrategia de PI al plan de negocio de la empresa
2. Desarrollar capacidades y competencias para la protección, gestión y comercialización de los derechos de PI
3. Monetizar los derechos de PI
4. Potenciar el uso de las herramientas que facilitan la gestión de la PI
5. **Propiciar el CAMBIO**



*Dices que empecé con prácticamente nada, pero eso no es correcto. Todos comenzamos con todo lo que hay, es cómo lo usamos lo que hace que las cosas sean posibles.*

Henry Ford

**Muchas gracias  
Correo electrónico:  
[lyan@ocpi.cu](mailto:lyan@ocpi.cu)**