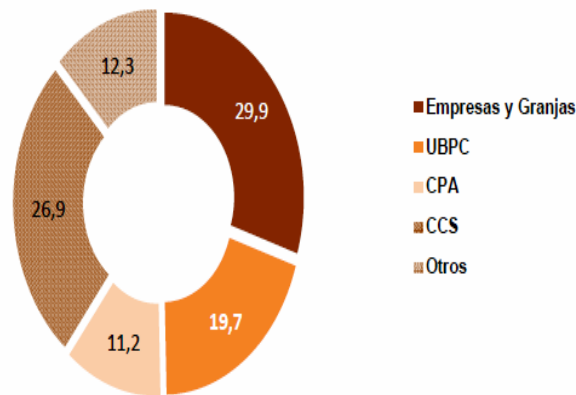


Desafíos de un diagnóstico de Plan de Negocios de Economía circular: Una experiencia práctica desde la cooperativa.

Irana Veliz López
Facultad de Economía

La agricultura cubana en cifras.

9.3.1 Estructura de la Tenencia de Tierra en Cuba entre personas jurídicas



4 455 cooperativas. 440 750 tenentes de tierra, de ellos el 32% poseen menos de una hectárea

Cuba (2017)	Hectáreas
Superficie agrícola	6300,2
Superficie cultivada	2765,2

La ganadería cubana se sustenta en productores individuales , el 84,5% del sector. 23 386 productores concentran el 19% del sector y el 58% del ganado.

Concepto (Toneladas)	2019	2023	Decrece
Viandas	2,737,949	1,253,802	1,484,147
Frutas	283,950	86,605	197,345
Arroz	426,228	58,766	367,462
Frijoles	128,399	48,756	79,643

Fuente: ONEI Edición 2024, Cubadebate digital Octubre 2024, Julio 2025.

La Economía
Circular podría
contribuir a
incrementar
producciones
agropecuarias?



Desafíos

El modelo de economía circular:

menos materias primas, menos residuos, menos emisiones



- Plan de Negocios que no tiene en cuenta la totalidad de la cadena de valor.
- Carencias tecnológicas y de infraestructura
- Ausencia de métricas de Oportunidad/eficiencia.
- Alianzas para financiamiento e identificación de Oportunidades.
- Reservas de eficiencia presentes que aumentaría el valor de la Finca a través de la reutilización de los desechos.



DESAFÍOS (Desde el Plan de Negocios)

- ▶ Para quién creamos valor?
- ▶ Qué necesidades de los clientes satisfacemos? Qué nuevas cadenas de valor podemos gestar?
- ▶ Cómo se benefician los socios de los ingresos? Transformamos las producciones ? En qué invertir?
- ▶ Qué alianzas de cooperación podemos establecer?
- ▶ Cómo reducimos los Gases de efecto invernadero? En qué fase del ciclo de producción?
- ▶ Qué esquema de financiamiento seleccionar para aprovechar incentivos de mejora productiva?
- ▶ Cómo nos conoce la comunidad a la que pertenecemos?
- ▶ Cuáles métricas construir?
- ▶ Qué disposiciones legislativas establece el país?

ANTES



DESPUES...

